***2.2 Стратегия развития Общества.***

Основные направления долгосрочного развития компании определяются стратегией ее развития. В настоящее время прорабатывается обновленная версия документа, предыдущая - Стратегия развития АО «БЭТ» на период до 2020 года утверждена Советом директоров Общества 28.07.2015 (протокол № 3).

Стратегическими целями АО «БЭТ» являются:

* Увеличение объемов выручки и рентабельности продаж (по EBITDA).
* Повышение эффективности производственной деятельности предприятия и качества продукции за счет внедрения новых современных технологический.
* Усиление конкурентных преимуществ выпускаемой продукции за счёт улучшения ее потребительских свойств.
* Развитие потенциала предприятия в сфере НИОКР и НИОТР, создание и освоение новых технологий, что призвано усилить рыночные позиции компании и обеспечить задел для ее дальнейшего развития, в том числе за счет освоения новых типов продукции

*Наша миссия*: акционерное общество «БетЭлТранс» производит высококачественные железобетонные шпалы, а также другие материалы верхнего строения пути, способствуя тем самым расширению и модернизации железнодорожной сети России и сопредельных государств.

*Ценности Общества:*

**Качество**: Общество поставляет только качественную продукцию, так как от этого зависит безопасность людей и надежность перевозок;

**Своевременность**: Общество поставляет продукцию полностью и точно в срок, так как ритмичность поставок влияет на сроки сдачи в эксплуатацию железнодорожных линий;

**Инновации**: Общество предлагает наиболее современные технологии изготовления материалов верхнего строения пути, удовлетворяющие постоянно возрастающим потребностям Заказчиков;

**Эффективность**: Общество работает так, чтобы отдача от деятельности была максимальной.

***2.3. Отчет о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности.***

 *По линии ИТ информации нет*

***2.4 Задачи и перспективы на 2024 г.***

- Реализации пилотного проекта по внедрению системы диспетчеризации на заводе Энгельс с целью обеспечения и поддержание нормального протекания производственного процесса без сбоев и без нарушений принятого на предприятии производственного цикла, а также обеспечение прослеживаемости выпуска готовой продукции и её себестоимости на всех стадиях ее изготовления.

- Реализация пилотного проекта по внедрению ERP системы на заводах Энгельс и Вязьма с целью автоматизации бизнес-процессов, оптимизации использования ресурсов и затрат компании, повышение эффективности и качества обслуживания клиентов, увеличение темпов роста и прибыли, улучшение показателя окупаемости инвестиций (ROI), уменьшение оборотного капитала, облегчение работы сотрудников, получение расширенных аналитических данных.

- Запуск системы управления персоналом и расчета заработной платы в промышленную экспликацию, система позволит оптимизировать кадровые и расчетные бизнес-процессы компании, повысить эффективность работы кадровой и расчетной группы сотрудников, увеличит производительность компании благодаря использованию всего функционала системы.

- Запуск системы «Налоговый мониторинг», система позволяет упростить взаимодействие с ФНС, сократить трудозатраты на подготовку к проверкам, повысить доверие со стороны государства и контрагентов, заблаговременно выявлять налоговые риски, оперативно решать спорные вопросы и возмещать НДС и акцизы в ускоренном порядке.

- Создание аналитической системы отёчности (BI) с целью классификации и систематизации данных, формирование оперативных и стратегических отчетностей, прогнозирование и генерацию новых идей для развития предприятия, а также регулярное получение максимально полной информации обо всех бизнес-процессах компании для оптимизации решений на разных уровнях и горизонтах планирования.

- Реализация пилотного проекта по внедрению системы ТОИР на заводах Энгельс и Вязьма с целью повышение эффективности предприятия за счет управления затрат на эксплуатацию и ремонт оборудования. Предотвращение отказов, аварий, простоев и преждевременного износа оборудования. Обеспечение безопасности эксплуатации оборудования. Организация бесперебойного производственного процесса. Переход от плановых ремонтов к предикативной модели ремонтов.

***4.6 Цифровые технологии***

Компания АО «БЭТ» активно использует информационные технологии для оптимизации процессов работы и обеспечения безопасности, для достижения высокого уровня цифровизации и безопасности в рамках своей деятельности компания проводит ряд мероприятий:

- Модернизация ИТ-инфраструктуры, включая центры обработки данных и корпоративную сеть передачи данных.

- Повышение уровня отказоустойчивости магистральных каналов связи между производственными объектами компании путем резервирования каналов и использования современного сетевого оборудования.

- Проведение аудита информационной безопасности, оценка текущего уровня защищенности и локализация узких мест в системе защиты, а также реализация мероприятий по митигации угроз безопасности.

- Переход на единый стандарт видеонаблюдения, сокращение слепых зон наблюдения и применение цифровых технологий для анализа видеопотока с камер.

- Автоматизация производственных линий за счет заказной разработки автоматизированных систем управления технологическими процессами.

С 2024 года компания АО «БЭТ» увеличивает количество проектов по цифровизации производства. В программу развития на три года вошли следующие проекты:

1. Машинное зрение.

2. Интернет вещей (IoT).

3. Предиктивная аналитика.

4. Искусственный интеллект (GPT).

5. Управление надежностью.